

KOBELCO

春季号

May.2019 Vol.244

コペルノ選設ニュース



東京本社 / 〒141-8626 東京都品川区北品川5-5-15 Tel:03-5789-2111

コベルコ建模株式会社

*プロダクトデザインの可能性を探る

優れたデザインとは、使う人のパフォーマンスを最大限に向上させるもの――。





パフォーマンスとデザインの融合 ソニーの製品開発に学ぶデザインのあるべき姿

ソニーが2017年秋に発売したウェアラブルネックスピーカー「SRS-WS1」は、新感覚のワイヤレススピーカーとして人気を博し、新たな 市場を創出した。その開発を率いたソニーホームエンタテインメント&サウンドプロダクツの伊藤洋一さんと弦本隆志さんを、コベルコ建機の 『SK75SR-7』の開発メンバーである植田登志郎が訪問。開発秘話を伺うなかで、パフォーマンスとデザインの融合について考察する。

商品価値の追求が デザインのあり方を決定していく

植田: 今回、私たちが開発した新型 ショベル、SK75SR-7のコンセプト に設定した「デザイン」とは、ビジュ アル面での意匠に限らず、機能性や強 度、利便性などを包括したより広義 の「設計」を含む概念です。常に独創 的な製品を世に送り出し続けているソ ニーさんも、デザインを機能性と不可

と思うのですが、いかがでしょうか? 伊藤:おっしゃる通りです。そもそも 工業デザインは、「こんなことを実現し たい」という明確な目的があって描か れるものです。商品価値を追求するな かで、自ずと機能性と調和がとれたも のになっていくのだと考えています。

植田: その意味で『SRS-WS1』は、ワ イヤレススピーカーを身に着けること で、テレビやゲーム機からの位置や距 離に縛られず、自由に迫力ある音を楽 分のものとしてお考えなのではないかしもうというコンセプトが明確ですね。 弦本:これまで世の中に存在しなかっ た商品として、「実現したい世界」がユ ニークかつ明確なため、そのデザイン もあるべき姿にまとまっていきました。 植田:たしかに、独特の形状を見ただけ で、首にかける・肩にのせるという使 い方が直感的に理解できます。この商 品はどんな経緯で誕生したのですか? 伊藤: 若手社員が、「こんなものがあ れば、テレビの楽しみ方がより豊かに なるだろう」と、自発的にプロトタイ プを製作し、提案してきたことがきっ

かけです。

植田: 社員の方々が、アイデアを自由 に提案するという闊達さは、いかにも ソニーさんらしい企業風土ですね。

伊藤: 「おもしろいものを創りたい」と いうマインドは、当社のDNAとして全 社員に根づいているのだと思います。

弦本:もちろん、商品化されるまでに は、市場性や事業としての可能性が厳



「音に包み込まれる新感覚」を実現するた めに、いくつものプロトタイプを製作。ス ピーカーに備え付けたスリット(開口部) の長さや音の方向性を整えるスロープの形 状、余分な共鳴を抑える調音ダクトの配置 などを調整し、現在のデザインに至った

しく検討されます。ただ、意思決定プ ロセスや商品化確定以降の展開のス ピード感は、当社ならではの文化であ ると自負しています。

グローバル市場を見据えた ユニバーサルデザインの追求

植田: 建機という商品は、ユーザや用 途が限定される生産財のため、ユニー クさを自由に追求するのは難しい部分 があります。ただ、「お客様に喜ばれ、 市場を席巻するような商品を生み出し たい」という製造業としての想いは、 ソニーさんとも共通していると感じて います。

伊藤: それが「パフォーマンス×デザ イン というコンセプトにつながって くるわけですね。

植田: はい。今回上市するSK75SR-7 は、当社の強みである低燃費や環境親 和性、堅牢性やパワーなどを堅持・強 化しつつ、その機能的な強みをデザイ ンにまで貫く姿勢を追求しています。

弦本: SRS-WS1の開発では、より多 くの方にお使いいただくために、体型 や体格を選ばないユニバーサルデザイ ンの実現に苦労しました。さまざまな 人体モデルをベースに、誰でも快適に 使えるサイズや重さを探っていったの ですが、建機の場合も同様の意識はあ るのでしょうか?

植田:SK75SR-7においても、日本 と欧米、どちらのお客様にも快適に 乗っていただける工夫を凝らしていま す。その実現のために、人間工学に基 づいた設計を心がけました。

誰でもその魅力が直感できる ものづくりを推進したい

植田: 先ほど実際に、SRS-WS1を使

SRS-WS1を開発



ソニーホームエンタテインメント& サウンドプロダクツ株式会社 プロダクトマネジャー

伊藤洋一さん

1987年入社。コンピュータ/TVペリ フェラル機器等の商品設計やプロジェク トを担当。今回のSRS-WS1では開発 設計全体のマネジメントを担った

わせていただきました。音に包み込ま れる感覚は未体験のもので、肩から伝 わる振動がもたらす臨場感にも驚きま した。

伊藤:実は当初、低音域に共鳴する パッシブラジエーターを搭載して、重 低音の強調を図っていたのですが、試 作段階でその振動が身体にも伝わるこ とが分かりました。そこで「この振動 を利用しない手はない」と、臨場感を 最大化するために形状や重量を再調整 しました。

弦本:あの振動は、「瓢簞から駒」的 な副産物だったのです。それが結果と して、映画のアクションシーンの迫力 や、ベース、バスドラムなど、低音楽 器の臨場感を倍加させる大きな要素に なりました。

植田:スペック値だけでなく、その性 能が「体感できる」というのは大きな 魅力ですよね。SK75SR-7も従来機 どから学んだ点も少なからずありま から登坂能力が25%アップしている のですが、実際に乗っていただくと、



ソニーホームエンタテインメント& サウンドプロダクツ株式会社 システムエンジニア

弦本隆志さん

1980年入社。大型テレビ、ハイビジョ ン1号機、デジタルテレビ放送設備等の システム設計を担当。SRS-WS1の開 発では新音響設計を行った

その違いが明らかに体感できるはずなしす。例えば、視覚的に分かりやすい大 んです。

弦本:どんな商品でも、「試してもらえ ればすぐに分かる魅力 こそが、大き な商品差異化ポイントになりますね。

伊藤: SRS-WS1では、お客様がご利 用になるであろうリビングの家具や調 度との一体感、人間工学に基づく心地 よい装着感といった質感にも配慮して おり、筐体の一部にあえてソファー素 材のようなファブリックを採用してい ます。

弦本: もちろん、長期間の使用に耐え 得る防汚加工や、着用した際のネック 部分の柔軟性と強度の両立にも、細心 の注意を払いました。

植田: 布の感触は、柔らかさとともに 視覚的な軽量感の演出にも貢献してい ますね。私たちも今回、視覚的なイメー ジを追求するという点で、家電製品な

SK75SR-7を開発



コベルコ建機株式会社 SRシリーズ開発部 シニアマネージャー

植田登志郎

1993年入社。7t、13tクラスなど、後 方超小旋回ショベル (SR機) の機種開発 業務を担当。今回のSK75SR-7では商 品要件・開発全体の取りまとめを行った

型カラーモニタや、直感的に操作でき るジョグダイヤルを採用しています。 これからは建機も、お客様の使い勝手 をより追求していく必要があると痛感 しており、ユーザインターフェースの 面でも業界をリードしてきたソニーさ んから、学ばせていただく部分が多々 あると思います。本日は貴重なお話を ありがとうございました。



低音を増強するパッシブラジエーター(振 動板)は、開発途中で臨場感を最大化させ るために形状や重量を変更。その判断が、 製品の大きな特長を伸ばす結果となった

次頁からSK75SR-7の開発ストーリーをお伝えします!

"パフォーマンス×デザイン"の思想が結実した 新世代コベルコの自信作『SK75SR-7』開発ストーリー

機能性とデザインは、本来同じベクトルをもつはずだ。コベルコ建機はそんな 機能美の追求を「パフォーマンス×デザイン」という開発コンセプトとしてかかげた。 この開発に携わったプロフェッショナルたちが「SK75SR-7」の誕生秘話を明かした。



機能性の追求から生まれる 究極のデザインを求めて

コベルコ建機のショベルは、強力な パワーとハードな現場に耐え得る堅牢 性を備えながら、低燃費と静音性、環 境調和性の相反する諸課題を、業界に **先駆けてクリアし続けてきた。そして** 今回、2019年5月の「建設・測量生産 性向上展 (CSPI-EXPO)」で展示され る新コンセプトモデルSK75SR-7は、 先述のパフォーマンスに加え、新たに 「デザイン」を融合させた「パフォーマ ンスとデザインの協調」というコンセ プトのもと誕生した自信作だ。

内装部品開発グループでグループ長 を務める崎谷慎太郎は、「海外メーカ が台頭するなかで、コベルコ建機本 来の革新性をさらに発揮する思想が、

本開発プロジェクトのコンセプト『パ フォーマンス×デザイン』に結実して いった と語る。

「例えば航空機やF1マシンなどは、 そのスピードに対し、空力設計や機 能性、操作性を極限まで追求した結 果として、あのようなフォルムが生 まれていったはずなんです。今回の SK75SR-7の開発では、生産性のス ピードとパワーを向上させつつ、使い やすさも高めた結果生まれた"機能美 を追求"した製品です

もちろん、その思想はビジュアル面 だけにとどまらないと崎谷は続ける。 「オペレータの方の居住性や操作性を 設計要件の最優位に据え、仕事がしや すく疲れないマシン、毎日乗ることを 誇りに思っていただけるマシンにした いと考えました|



GEC 開発本部 生産設計部 内装部品開発グループグループ長

崎谷慎太郎

1992年入社。「海外市場を意識したインテ リア設計を進めましたが、現地法人のメン バーから『お客様に喜んでいただける仕上 がりだ』と評価されたのがうれしかったで すね。これからも、地球規模でお客様に受 け入れられるものづくりを進めていきます」

実測データを基に ポジションの最適化を推進

プロジェクトは、キャブ内のオペ レータのポジションの最適化検討から スタート。「広島大学・コベルコ建機 夢源力共創研究所」を基盤とした産学 協同体制で、最適な座り位置を突き詰 めた。まずは操作する人の身体の各ポ イントに電極を装着し、操作に伴って 筋肉が収縮する際に生じる電気信号 「筋電位」の変化を測定した。

その実測データに基づいて、人間工 学や感性工学的な視点を盛り込みなが ら、最も低負荷で生産性が高い操作姿 勢、シート高やレバーをはじめとする 操作装置やスイッチ類の位置の最適化 を進めていったのである。

崎谷と同じ内装部品開発グループの 山本圭司は、その結果として多くの発 見があったと語る。

「例えば、マシンの揺れやレバー操作 などに伴って、足への負荷が大きく変 化することが分かりました。想像以上

です。そこでシートの高さを、従来よ りも30mm下げることにしました|

またレバーは、ひじを緩やかに曲げ た状態で握ることが最適なポジション であることも判明。従来よりもレバー 角度を起こし、作業者の身体に近づけ ることにした。

「ここで一番苦労したのは、どんな方 が操作しても、高いフィット感のもと で快適な作業が行えるユニバーサルデ ザインの実現でした」(崎谷)

つまり、日本人の標準的体格での測 定実験を進めつつ、小柄な女性や逆に 大柄な外国人などにもベストマッチす るポジションの確立を目指したのだ。 そのために、さまざまな体格の人に機 能性モックアップに座ってもらい、シー トのスライドなどで最適ポジションへ の対応を図るモニタリングを実施した。 「特に大柄な現地法人スタッフにも、 モニター参加してもらいましたが『快 適に作業ができる』と太鼓判を押して もらえ、自信が深まりました|(山本)

インテリアのカラーリングは、黒と に、床面を踏ん張る力が重要だったの グレーのツートーンに抑え、海外でも しました



社内各部署や海外法人のメンバーを対象に、 デザイン評価が行われた

人気が高いシックな上質感を演出した。

視界・作業性・剛性に貢献する 外装デザイン効果を発揮

もちろんエクステリア面でも、さま ざまな改革を進めた。上部旋回体開発 グループの塚本大徳は、次のように回

「キャブからの目視性を高めるため に、容量はそのままでタンクの位置を 従来よりも下げました。ボディ内部に おける機構部とのスペース的なやりく りに苦労しましたが、そのおかげで給 油口を地上からアクセスできる高さに 設けられたため、給油作業性もアップ



GEC 開発本部 生産設計部 内装部品開発グループ

山本圭司

2005年入社。「実測値に沿った設計を進め ながら、さまざまな体型のオペレータの方 にご満足いただけるポジション設定に苦労 しました。働き方改革が進むなかで、女性 の進出にも貢献しながら、誰もが快適に作 業できる環境整備を進めたいですね」





1.機能性・作業性を追求し、操作に 伴う身体的負荷の最小化が図られた キャブ。上質感あふれるシックなカ ラーリングはもちろん、エアコンの 吹き出し口の位置にまで、人間優位 の思想が込められている 2.操作す る人の筋電位測定値に則して、レ バーの位置角度も変更された





3.ボディ後部と左右にカメラを搭載した「イーグ ルアイビュー」を標準搭載。画面上で周囲270度 を鳥瞰できる 4.大型10インチのディスプレー で、分かりやすさと見やすさもアップ。色目やア イコンデザインにも細心の注意を払った



GEC 開発本部 生産設計部 上部旋回体開発グループ マネージャー

塚本大徳

2006年入社。「今回は作業効率アップにも注 力しました。オペレータの方々は早く帰るこ とができ、全体の工期短縮も実現すると確信 しています。乗っていることが誇れるマシン、 お子さんが"お父さん、かっこいい!"と尊 敬できる機械をつくっていきたいですし



GEC 開発本部 要素開発部 電機制御系開発グループ

鶴田 純

2014年入社。「操作や機能が一目瞭然で直 感的なユーザインターフェースを心がけま した。パソコンやタブレット、スマートフォ ンなどに慣れ親しんだ若い世代の方にも、 楽しみながら操作していただけるデザイン になったのではないかと思います

さらに、車体後部と左右にカメラを 配した「イーグルアイビュー」を標準 装備。画面上で周囲270度を鳥瞰する ことができるため、安全性がさらに向 上した。またボディ後部の形状をブ ロック状に区切り、デカール貼付など の装飾を排したワイルドな凹凸感で、 ヘビーデューティーなイメージを演出 した。

「強度設計から導き出されたこのライ ンによって、ボディの剛性もさらに高 まりました | (塚本)

直感的なソフトウエアと 高質感内装で快適性を向上

一方、今やソフトウェアの存在抜き に、工業製品の機能や価値を向上させ ることはできない。SK75SR-7はソ フトウェアの面でも大きな改革が進め られた。「業界最大サイズの10インチ カラーモニタを搭載し、ユーザイン ターフェースを追求した画面構成やア イコンデザイン、車載カメラの映像表 示などには特に力を注いだ」。こう語 るのは、電機制御系開発グループの鶴 田純だ。車載カメラの2カメラ表示と イーグルアイビュー表示のレイアウト を選択することで、安全確認がいっそ う容易になったという。

さらに、視覚表現を分かりやすくする ために各アイコンの形状を再検討した。 「基本的な画面デザインは、室内空間 に合わせてメタリックに色数を抑えま した。燃料計や油圧計には部分的に赤 や青などを採り入れることで、重要な ポイントへの注意を喚起する工夫を凝 らしています | (鶴田)

画面のデザインイメージは、各部門のインの融和を進めていく。

スタッフや欧州・北米の海外 現地法人の意見を採り入れる ために、数次の社内評価会を 実施した。また、キャブ内の カラーリング等はVR(仮想現 実) システムを駆使して評価を 仰ぎ、即日変更・提示して再 評価を重ねた。

今回のプロジェクトは、機 能性モックアップのリアルと VRなどのバーチャルでの検証

を組み合わせながら、小刻みにプロト タイプを評価し、改修を繰り返すスパ イラルな開発手法を導入した。

「デザインのあるべき姿を追求し、手 戻りを排除して開発精度の向上を実現 するこの開発手法は、今後の開発の主 流になっていくだろうと思います」(崎谷)

そのなかで、開発のフロントロー ディングも進み、製品精度アップと同 時に開発期間や市場投入サイクルの圧 縮も加速されていくはずだ。コベルコ 建機の油圧ショベルは、今後さらにお エクステリアとインテリア、さらに、客様目線で発想しながら、機能とデザ



今回のプロジェクトを牽引したメンバーたち。左から 鶴田純、崎谷慎太郎、山本圭司、塚本大徳



経営のヒント

作業効率編

奈良県吉野郡 光和建設株式会社

作業効率の飛躍的な向上へ キーワードは「人と同じことはしない」

災害復旧のための現場にて、土木業者に求められる能力は、なにより作業のスピードだ。 奈良県十津川村のインフラ整備に長年携わってきた光和建設株式会社では、 独自の発想による機械力の活用で現場作業の効率化を推進。 工期短縮に大きな成果を上げ続けている。

山田高弘 = 取材·文 神保達也 = 撮影

text by Takahiro Yamada / photographs by Tatsuya Jinbo



常識外れの大型重機で 工期短縮を鮮やかに実現

奈良県の最南端に位置し、日本一大 きく広い村として知られる十津川村。 光和建設株式会社は、この山深き大自 然に囲まれた地を拠点に、『災害に強い 村づくり』を目指して河川の護岸工事、 道路整備などの公共工事を行っている。

代表取締役の栗原圭文さんによる と、十津川村は昔から台風による大雨 で幾度となく流域に大水害をもたらし てきた熊野川の上流部にあり、2011年 9月の台風12号においても、本地域で 大規模な土砂災害が発生したという。

「災害復旧工事は、私たち光和建設に とって村のライフラインづくりととも に、とても大切な業務です。1日でも 早い復旧にはやはりスピードが重要と なるため、創業以来、作業の効率化に こだわってきました」と語る栗原さん。 それを可能にしてきたのが、他社には ない大型重機の導入だ。災害復旧の工 事では何万m³もの土を掘削しなけれ ばならない現場も多く、バケットによ る一度の掘削量を増やせばそれだけ作 業効率も高まり工期短縮につながる。 そのため、光和建設では土木工事業者 の中でも導入している会社は極めて珍 しい85tクラスのコベルコ建機製大型 ショベル「SK850」を2台も所有。パ ワフルな機械力を駆使した作業はまさ に圧巻の一言で、20tクラスなら1週 間かかる現場を、たった1日で完了し

"作業のさらなる効率化を目指し、 創業以来、人と違うことを考え、 実行することを突きつめてきました。

代表取締役 栗原圭文さん



たこともあるという。

その上、大型重機による高い作業性 は、昨今の土木業界で深刻化する人 材不足に対しても有効な手段になる。 20tクラスの重機が2台で行う仕事を、 大型重機なら1台で遂行可能なため、 必然的に現場へと投入するオペレータ も1人で済ませることができるのだ。

「創意工夫で人がやらないことをや る」というのが栗原さんのモットー。 まわりと同じことをしていては大きな 成果は得られないという。土木工事の 現場ではあまり見かけない大型重機の 導入を決断したのもそうした信念が あったからこそで、今や85tクラスを はじめとするコベルコ建機の大型重機 は光和建設の仕事ぶりを語る上で欠か せない存在となっている。

新たな技術革新にも いち早く反応し、柔軟に取り込む

人にはない発想でこれまでにあまり 例がなかった大型重機を土木工事の現 場に導入し、作業効率の飛躍的な向上 を実現してきた栗原さん。昨年末、ショ ベル用の先端アタッチメントである 「チルトローテータ | 搭載のSK225SR を全国でいち早く導入したのも同様の 狙いからだ。

「重機の展示会に行った際、台風被害 などで一部分が崩れた河川堤防におけ る法面を修繕するのに、この装備は使 えるとピンときました」(栗原さん)

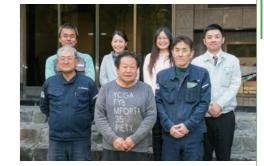
これまでは、崩れた一部分のみを修 いく。

繕する法面整形の作業では、ミニショ ベルの機動性を活かして小さなバケッ トで少しずつ修繕するしかなく、かな りの時間を必要としてきた。その点、 チルトローテータ搭載機ならバケット の角度調整・回転機能を活用して、重 機を移動させることなく崩れた場所を まんべんなく修繕できるので、より大 きなサイズのバケットで効率的に素早 く作業を完了できるようになる。

「通常のバケットより高価ではある ものの、工期が1カ月延びれば経費 も1000万円増えるため、チルトロー テータで作業効率が向上すれば投資 分以上の回収が可能です」 (栗原さん)

ヤードでのテスト稼働の感触も 上々で、あとは実践あるのみ。「間も なく始まる河川整備の現場への初投 入が待ち遠しい」と、自身も重機のオ ペレータである栗原さん。また一つ、 作業の効率アップを実現できる切り 札が光和建設に加わろうとしている。

大型機からチルトローテータ搭載 機まで、光和建設では現場で高い生産 性を発揮する重機を現在30数台所有 しているが、そのすべてがコベルコ建 機製だ。優れたパワーと耐久性、手厚 いメンテナンスサービスなど、ショベ ルはコベルコ建機に限ると、栗原さん は絶大な信頼を寄せている。その高い 評価に報いるべく、今後もコベルコ建 機は光和建設における作業効率の向上 を、あらゆる面からサポートし続けて



光和建設とコベルコ建機、両社のパート ナーシップは長く、油谷重工時代にまでさ





1. 「チルトローテータのレバー操作はとて も簡単。オペレータなら、誰でもすぐに慣 れて使えるようになるはず」と栗原さんは 語る 2.キャブ内にいながらバケットの脱 着が可能。作業に合わせて素早くアタッチ メントを交換できる

●今回の訪問先は

光和建設株式会社

所在地/奈良県吉野郡十津川村谷瀬4番地 ¢0746-68-0185



吉備津神社[岡山県] 吉備の鬼退治と、 比翼の社

岡山市西部、「枕草子」や『古今和歌集』にも登場し、古代祭祀の跡が点在する 吉備の中山の中腹に、千木を掲げた檜皮葺の屋根が2棟寄り添うように並んでいる。 国宝に指定されている吉備津神社の本殿・拝殿の屋根だ。

二羽の鳥が翼を広げたような姿から「比翼入母屋造」とも、 唯一無二の独創的な建築様式であることから「吉備津造」とも呼ばれている。

室町再建建築に残る 鎌倉時代の流行の痕跡

神社建築は、柱と柱の間を数えた時 に桁行(正面)三間、梁間(側面)二間 で社殿を構成するのが基本で、国内の 神社本殿の8割がこの形状だ。それに 比べ吉備津神社の本殿は、桁行七間(約 14.6m)、梁間八間 (約17.7m) とかなり の規模。これは国内最大の神社建築で ある八坂神社本殿 (京都市) に次ぐ大ぎ さで、巨大な本殿を持つことで知られ る出雲大社(出雲市)の約2倍以上の広 さに相当する。しかも本殿と隣り合う 拝殿までをも本殿と同じ屋根で覆って いるため、さらに大きな印象を受ける

もともと本殿内とは神様の占有空間。 人が入ることを考慮していないため、 大きな建物である必要はない。

現存する吉備津神社本殿・拝殿は、 室町幕府三代将軍足利義満が天皇の命 により約25年の歳月をかけて1425年に 再建したもの。それ以前の建物は南北 朝時代に焼失している。どんな姿をし ていたかは不明だが、本殿・拝殿に多 分に取り入れられている大仏様という 技術が推測の手掛かりとなる。具体的 には、柱と柱の間に費と呼ばれる水平 材を通して構造を堅固にしたほか、屋 根を支える木組みの挿肘木を直接柱に 挿し込んで屋根の荷重を柱で受け止め るなど、大きな建築物に適した技術が、か

大仏様 (P13写真参照)。源平の争乱で た当の本人が建築のアドバイスをし 焼失した東大寺の復興に尽力した僧侶 可能性は十分にありえる。 転扱が 重源が中国から持ち帰り、鎌倉時代に はよく使われた技術だがその後は衰退 現存する神社建築で大仏様が応用され ているのは吉備津神社だけといわれる。 なぜ、すたれてしまった鎌倉時代の技 術を、室町時代の再建時に採用したの だろうか。考えられる理由は、再建前も 大仏様を取り入れていたから。だとす とやはり相当大きな建物だったはずた 重源の著作『南無阿弥陀仏作善 によると、「本殿を造営中だっ 津神社に鐘を奉納した」とある

なぜ巨大建築でなければ ならなかったのか

もとから大きな建物だ し測れるが、「なぜ大 然謎のままだ。大き 内部から検証してみる

D前面に奥行き一間の内陣がある 。この時、大仏様を日本に持ち帰っ 内々陣と内陣を合わせた三間四方の



屋の周りに二重の縁を巡らせているの だ。これは平安貴族が暮らした寝殿造 の建物と酷似する。鎌倉時代の後深 草院二条が綴ったとされる日記『とは ずがたり』にも、旅からの帰途で目に した吉備津神社は「貴族の宮殿風で変 わった造りだった」とあり、当時から 建物が寝殿造の影響を受けていたこと がうかがえる。

いつ、どういう経緯かは分からない が、吉備津神社は二重の縁をも覆って しまう大屋根をかけた。当然屋根は大えて外側に向けている。 型になる。

並べたのは、もしかすると荷重の問題 を解決するためだったのかもしれませ ん。ただ、屋根をどう見せるかについ

吉備津神社で禰宜を務める上西謙介さ ん。そもそも本殿の立地が「見せる」 ことを意識していると話す。

吉備津神社の本殿のある敷地は、比 較的スペースにゆとりがあるのにも関 わらず、山側を背にするでもなく、境 内の中でも崖に沿った不思議な場所に 建っている。この位置は明らかに麓の 人々の目を意識したもの。屋根の向き も、大部分が檜皮葺の平面ではなく、 きらびやかな装飾が目立つ破風側をあ

「ここに吉備津の神様がいらっしゃる 「真相は分かりませんが、屋根を二つ ことをアピールし、行き交う人々に安 心感を与えようとしたのだと思いま す」(上西さん)

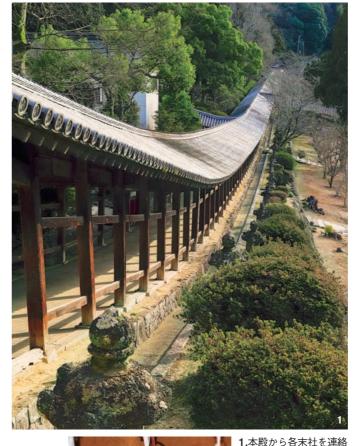
平安時代の文献をひもとくと、吉備 ては相当計算しているはずです | とは、 津神社の神様はかなり強い神様だった 彦命に抵抗したのが「鬼」にたとえら

らしい。だからその神威を可視化する 意味でも、建物は大きくなければなら なかったのではないだろうか。吉備津 神社の主祭神は大吉備津彦命。おなじ み「桃太郎」のモデルとなった人物だ。

桃太郎伝説のルーツと 鬼の正体

大吉備津彦命は第7代孝霊天皇の皇 子で、大和朝廷から山陽方面に派遣さ れた将軍として歴史に登場する(諸説 あり)。岡山県を中心に西は広島県東 部から、東は一説によると兵庫県加古 川市あたりにまでおよぶ一大勢力だっ た吉備国を平定し、この地方に平和と 秩序をもたらしたという。

吉備国平定の際、最後まで大吉備津





する硘廊は1579年の再 建。地形に沿って曲線を 描きながら、360mにわ たり真っ直ぐに伸びてい る 2.絵馬に描かれた絵 が、桃太郎にゆかりがあ ることを感じさせる





3.柱と柱に「通し貫」を水平に貫通させる大 仏様の構造。通した貫の端が雲のような形を しているのが特徴だ 4.大仏様では柱に挿し た組物 「挿肘木 (さしひじき)」で軒を支える。 吉備津神社本殿の挿肘木は、組物が前方に2 段分せり出すため「二手先(ふたてさき)」と 呼ばれる 5.本殿内部。白木の外陣に対し、 一段上の中陣の柱は朱漆で塗られ、空間を色 で分けている様子が分かる



歷史的 建造物誕生の File 47 秘密を探るし



釜が鳴る音で吉凶を占う鳴釜(な るかま)神事。大吉備津彦命の 夢に現れた温羅の言う通りに、 温羅の妻に釜を炊かせると温羅 のうめき声がおさまったという 伝説に由来する。釜が大きく鳴 ると吉、鳴らなければ凶。申し 出れば誰でも占ってもらえる

れる温羅の勢力だ。インドから富士山、 大山(鳥取県)を経て吉備の国にやって 来て、目を狼のように爛々と輝かせ、 髪は赤々と燃えるがごとく、身長は一 丈四尺(約4.2m)にもおよび腕力は人 並み外れて強く、性格は荒々しく凶悪 そのもの。多くの人々を苦しめたとい う悪役のイメージにぴったりのエピ ソードを持つ。

吉備の中心地であった吉備中山に本 拠を構えた大吉備津彦命と互いに矢を 射合い、互角の戦いをするも温羅は捕 らえられ首をはねられた。首は後に、 吉備津神社の御竈殿の下に埋められた が、死してなおうめき声を放ったとい う荒唐無稽な話が残る。この温羅成敗 の話をベースに、土地で語られる伝承 などを吸収して室町時代にまとめられ たのが桃太郎の鬼退治の話だ。

ただ、温羅が本当に鬼のような人物 だったのかは疑問が残る。実は百済 (かつて朝鮮半島にあった国家)の皇子で、 大陸からやってきた製鉄技術者集団を 率いていたという説もある。日本神話 の世界では、恐ろしい化け物のいる場 所には往々にして秘密が隠されているるのは確かだ。 ものだ。

「出雲では、八つの頭と八つの尾、真 赤な目を持つ八岐大蛇を倒した後、尻 尾から出てきたのが天叢雲剣という 刀、つまり金属でした。先進技術だっ た製鉄や製銅技術がそこにあることを 知られたくないために、あえて化け物 の存在を言い広めたともいわれます。 かりの地において巨大建築物に投影さ 温羅を鬼としたのも、誰かがそこに製 鉄技術があることを知られたくなかっ ぎるだろうか。

たためかもしれません」(上西さん)

万葉集の歌にも登場する「吉備」に つく枕詞は「真金吹く」で、金属(主に 砂鉄)を溶解して精錬する様子を表し ている。真偽のほどは不明だが、鉄製 農具の備中鍬や備前の刀剣など、この 地域は吉備国の頃から鉄に関わってい

吉備国を平定した後も大吉備津彦命 はこの地に留まり、吉備津神社の境内 にあったとされる茅葺宮で暮らし、後 の開拓の神様として崇敬されている。

製鉄を背景とする強国を倒した強い 神様のイメージは、一方では童話の主 人公へと昇華され、また一方では、ゆ れたと考えるのは想像力がたくましす

13 12



経営のヒント

経営戦略編

大井川重機有限会社

さらなる成長の基盤づくりへ ピンチをチャンスに、老舗の挑戦

人と同様、企業も歴史を重ねると良いときもあれば悪いときもある。 今年で創業41年を迎えた大井川重機有限会社では、 バブル崩壊の影響で苦しい時期を過ごしたものの、 その後は静岡を代表する基礎工事業者へ。その挑戦の軌跡をレポートする。

山田高弘 = 取材·文 神保達也、小林修 = 撮影 text by Takahiro Yamada / photographs by Tatsuya Jinbo,Osamu kobayashi

メーカを退職し、大井川重機へ入社し

た2003年が、ちょうど厳しいときで

した。業界全体が右肩下がりの傾向に

あり、当社もこのまま同じことをやっ

ていてはいけないと、危機意識を持っ

たことを覚えています」

業界の動きを的確に捉え、 仕事のフィールドをシフト

大井川重機有限会社は、静岡県を拠 点に各種建造物の基礎工事を手がけ る杭打ちのエキスパートだ。創業は 1978年。基礎工事の老舗企業として、 県内でもトップクラスの設備と売上高 を誇っている。

今や静岡を代表する基礎工事業者 となった大井川重機だが、バブル崩 壊後に訪れた景気後退期には仕

そこで田中さんは、当時の社長だっ た現会長の田中俊夫さんに経営方針 事量が減少し、経営的にも我 の大幅な転換を進言。田中会

慢を強いられる時期があったという。 長の後押しもあり、それまでメインと 2018年4月、代表取締役に就任した していた公共十木工事から民間の建築 田中邦登さんは当時をこう振り返る。 工事へと、仕事のフィールドをシフト 「勤務していたコンクリート杭の製造 していく。

> 前職の経験から、この先どんな分野 が伸びるかのある程度の予測はできて いたと語る田中さんだが、これまでの やり方を変えることにはかなりの勇気 が必要で、大きな不安も感じていたと いう。「いずれにしろ、ここで動かな ければ将来はないと思っていました と不退転の覚悟で望み、前職で得た人 脈をフル活用。徐々に民間建築の仕事





を獲得していくことになる。

気がつけば、県内に10社ほどあっ た基礎工事専門の業者も今では2社ま で減少。その一方で、田中さんの入社 時に約20名だった大井川重機の従業 員数は、現在42名へと拡大。さらに、 年間300日という高い稼働率を達成す るなど、経営戦略の転換は見事に功を 奏し、飛躍的な成長を遂げている。トッ プの勇気ある決断が、この大きな成果 につながったのだ。

創業以来の伝統も しっかりと継承

田中さんが中心となって取り組んだ 経営方針の転換に伴い、大井川重機で は三点杭打ち機やクレーンといった重 機の大型化も推進している。

「基礎杭のサイズが年々大きく、そし て重くなっている現状を考えれば、重 機の大型化も対応すべき必須事項でし た| (田中さん)

同時に大型化した重機を運搬するト レーラなどの機動力も充実させること で、杭打ち作業をトータルでこなす体 制づくりにも着手。お客様は何も手 配しなくてよい "ワンストップサービ ス"を実現したことで、その後に起こ るリーマンショックも見事に乗り越え

「変えたものもあれば、変えずに継承 し続けているものもあります。その一 つが、『人の和』を大切にすることです」 (田中さん)

大井川重機は創業時からお客様の信 頼に応えることを徹底し、一度受けた 仕事はたとえ何らかのトラブルが発生 しても、損得を考えずに最後までやり 遂げてきた。こうした姿勢は協力会社 に対しても同様で、苦しいときも"持 ちつ持たれつ"の精神で乗り越えてき たという。

「仕入れ先も、一度決めたら変えずに 長くお付き合いさせていただいてい ます」と田中さん。その代表格といえ るのがコベルコ建機だ。杭打ちの相番 機として使用するクレーンは、創業当 時から変わらずコベルコ一筋。現場の オペレータ全員が操作性を高く評価 している点も、長く使い続けている理 由だ。また、足に負担がかからないコ ベルコ建機ならではの「湿式ブレーキ」 も好評で、さらに現場の大型化に対応 すべく18年に導入したBM800G-2は、 ウインチ能力の高さを推す声が多い。

現在の課題は、業界全体の悩みでも ある人材不足。しかし、大井川重機に は離職率の低さという強みがある。そ んなところにも「人の和」を大切にす る、同社の伝統が息づいているといえ るだろう。

に入れており、19年3月にはすでに テレスコピックブーム式のクレーン、 TK550Gを導入するなど、さらなる 成長への準備は万全。今後、大井川重 機が打ち出す経営戦略は大いに注目さ れるところだ。

将来的には杭抜きへの挑戦も視野



●今回の訪問先は 大井川重機有限会社 所在地/静岡県焼津市飯渕842 **€**054-622-6155





1.オペレータ歴27年の杉本光昌さんは現場 でBM800G-2に搭乗。「Gシリーズからレ バーの配置が変わったことで、より操作し やすくなりました」 2.現場責任者の森田 和利さん。「創業以来、事故ゼロなのが当 社の誇り。休憩中など仕事以外の時間でも、 スタッフ同士が密なコミュニケーションを とっていて、それが安全作業につながって いると思います」



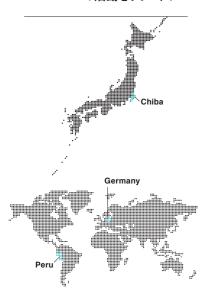
ぞろい。左から代表取締役 の田中邦登さん、取締役会 長の田中俊夫さん、専務取 締役の酒井一正さん、常 務取締役の田中伸明さん 4.大井川重機の社訓。「人・ 和・義」を大切にとあり、 会長の田中俊夫さんが会社 創業時に掲げたものだ





[コベルコの風]

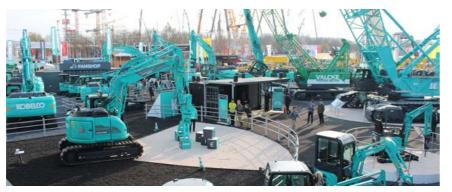
日本全国、そして世界各国での コベルコの活動をリポート!





「K-DIVE」体験ブースでは、多くのお 客様から驚きの声があがっていました





ブース内にはコベルコ建機が誇るショベル、クレーンのラインアップがずらり

「bauma 2019 に出展

2019年4月8~14日にドイツ・ミュ ンヘンで開催された世界三大建機展 の1つ [bauma 2019]。コベルコ建 機グループからは、欧州現地法人の KOBELCO CONSTRUCTION MACHINERY EUROPE B.V. が出展 しました。

ブースでは油圧ショベル27台とク レーン2台を展示。なかでも、2019年 に欧州で販売を開始した「SK75SR-7 / SK85MSR-7」「SK850LC-10E」や、 参考出展した電気駆動式1.7tクラスミ ニショベル、展示会初出展のクローラ クレーン「CKE3000G」は来場者の 注目の的に。さらに、「誰でも働ける 現場へ」をテーマに取り組んでいる将

来の研究・開発のご紹介として、昨年 度の「INTERMAT Paris 2018」に引 き続き、油圧ショベルの遠隔操作シス テム「K-DIVE」のコンセプトモデル を出展しました。実機の遠隔操作に来 場者は驚いた様子で、この世界が実現 するのはもう目の前という説明に対 し、「来る将来が楽しみだ」といった 声を多くいただきました。

また、クローラクレーンの現場にお ける安全性向上、および省力化を目指 し、組立作業を支援する技術コンセプ トも紹介しました。

展示会には世界中から50万人以上 の方が来場し、大盛況のうちに幕を閉 じました。



日野レンジャーが「ダカールラリー2019 10連覇を達成!

2019年1月6~17日、南米ペルー 2台がペルーの地を疾走しました。 で世界一過酷といわれる「ダカール する「日野チームスガワラ」に協賛。

1号車が序盤の車両トラブルで戦列 ラリー2019」が開催されました。コ を離れたものの、新型車両の2号車が ベルコ建機は、トラック部門に参戦 安定した速さを発揮し大型トラックを 相手にトラック部門総合9位を獲得。 KOBELCOのロゴが入った日野自動 排気量10リットル未満クラスでは10 車の中型トラック「日野レンジャー」 連覇を達成することができました。





コース設定で、例年になく過酷なレースとな りました

Wind 3 from コベルコ建棋

国内販売会社の経営統合による新たな体制がスタート!

合いたしました。

両社で培ってきたノウハウを共有 指していきます。

2019年4月1日付で、東日本コベル し、日本国内全域をカバーする建設機 コ建機と西日本コベルコ建機を「コベ 械の販売・サービスを主軸としたメー ルコ建機日本株式会社」として経営統 カ直下の販売会社として、事業の強化 および顧客満足度のさらなる飛躍を目

コベルコ建模日本株式会社



Wind **4** from

コベルコ建機

油圧ショベルの本格スケールモデル3種を発売!

コベルコ建機では油圧ショベルの本 格スケールモデル、新型SK75SR-7、 SK350LC-10、SK380XDLC-10 (国 内未販売モデル)を新たにラインアッ プに加え、販売を開始しました。

リアリティを再現するため、細部 までこだわり抜いて作られた1/50ス ケールのミニチュアです。ぜひ、皆様 のミニチュアコレクションに加えてい ただければと思います。



Wind **5** from

5月開催の「CSPI-EXPO」でコベルコ建機が今後の働き方を提案

コベルコ建機は、2019年5月22~ 24日にかけて幕張メッセで開催され る「第2回 建設・測量生産性向上展 (CSPI-EXPO)」に出展します。

建設業界・測量業界の最先端技術が 集うこの展示会では、昨年提案した ロードマップに基づき、製品開発を進 めている遠隔操作システム「K-DIVE コンセプト」や建設現場での労働災害 削減を目指して開発中の衝突軽減シス テム「K-EYE PRO 。ホルナビでは業 界初となる「iDig2Dドーザガイダン ス」、販売開始を控えた「チルトロー テータフルマシンコントロール |、そ して新型ベースマシン「SK75SR-7」 を初めてお披露目します。

この機会にぜひご来場ください。

CSPI-EXPO



日時:2019年5月22日(水)~24日(金) 10:00~17:00 (最終日のみ16:00)

会場:幕張メッセ €03-5789-2111





※写真は2018年開催時のものです

文字も色も!

KOBELCOの文字もステ キですが、色も大好きです。 機械はコワイ印象がありま したが、優しい感じに見え ます。社名を入れてもすご く映えます。

愛媛県 (株)協立建材 野本 文子さん



コベルコニュースへのご意見や、 身のまわりで起こったあんなこと、こんなこと。 さらに自慢のイラストやすてきなお写真など、 読者の皆様からのご投稿をご紹介します!

決意を守り 健康に努めます

健康第一! 今年は休肝日 を週に2~3日はもうけよ うとがんばっています。ノ ンアルコールビールもなか なかいけます…新春の決意 やいかに!?

青森県 匿名希望



北海道 社会福祉法人 滝上ハピニス 千葉 康志さん

重機好きだけに

環境建機リポートも楽しみ に読ませていただいてま す。先日、プライベートで 自動車解体現場へ行きまし た。コベルコさんの解体機 がフル回転していました。 あっという間に車はバラバ ラ…思わず見惚れてしまい ました。重機好きには最高 の時間でした。

三重県 匿名希望

写真がキレイ

大浦天主堂の写真がとて もキレイで、ずっと見て ました! 行ってみたいと 思いました。毎号とって も興味深い記事ばかりで、 いつも楽しみにしていま す。どんどん進化を続ける KOBELCOさんの機械が これからも楽しみです。現 場が望む「便利」を可能に している裏側のストーリー も気になります。ぜひ特集 していただきたいです。

栃木県 匿名希望

18

最年少読者?

1歳10カ月の専務の息子 が、一番真剣にコベルコ建 設機械ニュースを見ていま す! 写真の中の奥に写り こんでいるバックホーも、 しっかり見つけて教えてく れます (笑)

北海道 匿名希望

展示会へ行きたい!

みたいです!

大木 孝彦さん

島根県 河野建設(株)

コベルコの展示会にまだ

行ったことがありません…

いつか都合がつけば行って

展示会初参加 感動!

市川の展示会に初めていき ました。生卵を掴む手や音 楽に合わせて踊る重機の ライブにとても感動しま した。コベルコカラーのブ ルーグリーンも大好きです。

千葉県 匿名希望

富山県 (有) 大塚重機 大塚 巌さん

無人化に感心

新潟県 匿名希望

十木工事で使用する重機等 のコンピュータ化(無人化) はスゴイ技術だと感心した。 これからの人手不足対策に は必要不可欠だと思われる。 安心安全な作業機械に今後 も関心をもっていきたい。

羽咋郡市広域圏事務組合 大畑 喜代志さん

栃木県 (有)角屋 石塚 裕康さん

新婚旅行の思い出

大浦天主堂、新婚旅行(40 年前)で行きました。うっ すらした記憶の中で、"日 本二十六聖人殉教地"が一 番に浮かんできました。歴 史的建造物の誕生秘話は、 毎回楽しみにしています。

長野県 匿名希望

楽しいイラスト、すてきなお写真大募集!

読者の広場は皆様からの投稿で構成しています。本誌への感想や、身 近で起こった出来事など、お気軽にお寄せください。また、同時にイ ラストやお写真も募集しています。採用された方には、すてきなプレ ゼントを進呈いたします。ぜひご投稿ください。メールでのご投稿も お待ちしております。

※メールには、会社名、所在地、電話番号、氏名、匿名希望の方はその旨を必ずご記入ください

Webサイトもご覧ください!

コベルコ建機Webサイト内の「Fun! Fan! コベルコ建機」ページでは、建機の ペーパークラフト・ぬりえ

などのダウンロード、グッ ズのオンラインショップな ど充実のコンテンツをお楽 しみいただけます!



PRESENT

クロスワードパズル正解者の中から抽選で次の商品を 進呈いたします。ふるってご応募ください。

「プレゼント]



SK75SR-7のミニチュア

巻頭特集でもご紹介したSK75SR-7のミニ チュア。パフォーマンスとデザインを兼ね 備えた、コベルコ建機がリリースするショ ベルのコンセプトモデルでもあります



ソニー ウェアラブル ネックスピーカー SRS-WS1

肩にのせるだけで音が耳を包み込むように 広がり、これまでにない臨場感と振動が体 験できるネックスピーカー。日本を代表す る企業、ソニーのものづくりのDNAが詰まっ た逸品です



araivan サークルポッド 010(インディゴ)

デニムの聖地、岡山県に あるOKAYAMA DENIM LABO araiyanの人気デ ニム雑貨「サークルポッ ド」。型崩れしにくく、 小物入れやプランターの カバーとしてもお使いい ただけます



※当選者の発表は、商品の発送をもって代えさせていただきます

CROSSWORD PUZZLE

「クロスワードパズル】

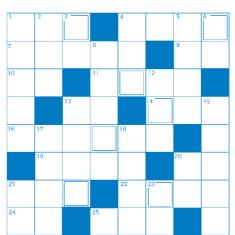
タテ・ヨコのカギをヒントにマス目を埋めてください。 二重マス目の文字を並べ替えてできた言葉を 専用はがきの解答欄(または、はがき)にご記入ください。

コベルコ建機(株)コベルコニュース編集室 ※ご記入いただいた個人情報は、当選者へのプレゼントの発送と読者の投稿ページ

■ ご応募の締め切り: 2019年5月31日(消印有効)

■ あて先: 〒141-8626 東京都品川区北品川5-5-15

大崎ブライトコア5F



ヒント: 「SK75SR-7 はデザインと"これ"を追求

答え:

タテのカギ

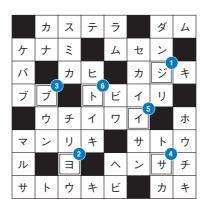
- 西部劇に出てくるアメリカ西部の牛飼い
- 赤点の学生が受ける二度目の試験
- サッカー選手が味方に○○する
- 波乗りの必需品。○○○ボード くず粉を使った、きな粉や黒蜜をかけて
- いただく伝統的な甘味
- 人生経験が豊富なことのたとえ 「○○いも甘いも噛み分ける」
- イヌ・サル・キジも大好きな岡山銘菓
- **12** 手で巻いていただきます。「○○○寿司」
- 13 ビリヤードのプレーヤー
- 15 吉備津神社の主祭神のモデル
- 17 外国人の記者会見では、この職業の人が大活躍
- **18** ぬきあし、○○○○、しのびあし
- 20 二つそろって一組みの関係
- 「○○の魔法使い|

21 海外旅行ではこれを考慮 23 ドロシーが冒険する児童文学

ヨコのカギ

- 1 達人も失敗することがある。「○○○の川流れ」
- 4 「サクソフォーン」の略称
- 7 カナディアン、アイリッシュ。何の種類?
- 9 徹底すること。「骨の○○まで」
- 10 母親と子どもの健康を記録する 「○○健康手帳」
- **11** ビーフステーキ、略して〇〇〇〇
- 13 「素〇〇」「地〇〇」「乾燥〇〇」
- 14 阿寒湖に生息する緑藻の一種
- 16 この先どうなるか予測できない「~は闇」
- 19 網目を使って食材をきめ細かく、 なめらかにすること
- 20 阪神甲子園球場の壁面に伸びる植物
- 21 ご飯を炊くキッチン家電の
- 一般的な呼称「炊飯〇〇〇」 22 ドラえもんは何色?
- 24 英語では [fence]
- 25 命令して人を動かすこと

Vol.243 クロスワードパズル 正解発表



正解は「ジョブサイト」でした。 多数のご応募ありがとうございました。

Wチャンスのお知らせ

Vol.243~244にお寄せいただ いたすべてのはがきを再抽選、 50名様に記念品をプレゼントい たします。パズルへのご応募のほ か、ご投稿、ご意見など、どうぞ お気軽にお寄せください。

※当選者の発表は、商品の発送をもって代えさ

編集後記

今回のコベルコ建設機械ニュースはSK75SR-7がメイン テーマです。本モデルのコンセプトは『Performance × Design』。外観、内装ともに、これまで以上にデザインにこ だわりました。実機をご覧いただければ、きっとこれまでと は違うということを実感いただけると思っております。

現場で稼働するSK75SR-7を見かける機会がありました ら、その様子についてぜひ編集室までお聞かせください。 (R.S)

コベルコ建設機械ニュース 春季号 2019年5月 Vol.244

19

発行:コベルコニュース編集室

企画・編集:日経BP / 日経BPコンサルティング / リミックス